

5 erreurs à éviter pour réussir votre Bilan Carbone®

Transformez une contrainte en levier de performance pour votre entreprise

Ce guide pratique vous est proposé par **Taïga Innovation**, expert en innovation et performance durable pour les PME et ETI industrielles.



« 60% des PME industrielles sous-estiment leurs émissions de scope 3, et 40% ne savent pas par où commencer leur Bilan Carbone®. Ce guide vous aide à éviter ces pièges et à en faire un outil stratégique pour réduire vos coûts et innover.



Contact : Stéphane Mauvais
Fondateur, Taïga Innovation

+33 6 52 56 16 25

stephane@taiga-innovation.fr

taiga-innovation.fr

Table des matières

Introduction.....	3
Erreur 1 – Négliger le scope 3 (émissions indirectes)	4
Erreur 2 – Collecter des données incomplètes ou inexploitable.....	6
Erreur 3 – Oublier d’associer les équipes en amont	8
Erreur 4 – Se focaliser uniquement sur la conformité réglementaire.....	10
Erreur 5 – Sous-estimer le temps et les ressources nécessaires.....	12
Checklist pour le secteur des biens d’équipements industriels et l’usinage	13
Prochaines étapes.....	13

Introduction

Pourquoi ce guide ? La transition écologique n'est plus une option pour les entreprises industrielles.

Entre **réglementations renforcées** (CSRD, décret tertiaire...) et **attentes croissantes des clients et investisseurs**, le Bilan Carbone® est devenu un passage obligé.

Pourtant, beaucoup de PME et ETI le perçoivent comme une contrainte administrative, sans en tirer tous les bénéfices.

Ce guide vous montre comment :

- ✓ **Éviter les erreurs courantes** qui rendent votre Bilan Carbone® inefficace.
- ✓ **Identifier des économies** sur vos coûts énergétiques, logistiques et matières.
- ✓ **Anticiper les risques** liés à la hausse des prix des ressources ou aux taxes Carbone.
- ✓ **Innover** dans votre modèle économique grâce à une démarche structurée.

À qui s'adresse ce guide ?

Dirigeants, responsables RSE/QSE ou responsables Opérationnels dans les secteurs tels que :

- les biens d'équipements industriels (machines, équipements pour l'industrie, automatismes).
- l'usage de composants (pièces mécaniques, sous-ensembles pour l'industrie (aéronautique, automobile, énergie...)).

Notre expertise : Fort de **25 ans d'expérience industrielle** et de nombreux accompagnements, Taïga Innovation vous partage ses retours terrain pour un Bilan Carbone® **utile, précis et actionnable.**

Erreur 1 – Négliger le scope 3 (émissions indirectes)

Pourquoi c'est grave : Le scope 3 (émissions indirectes) représente souvent **70% à 90% du total** pour une PME industrielle. L'ignorer, c'est prendre le risque de :

- **Sous-estimer votre impact réel** (et donc vos vulnérabilités).
- **Passer à côté d'opportunités** de réduction de coûts (ex : optimisation des achats ou de la logistique).

Exemple concret (Usinage de composants) :

Un usineur de pièces pour l'aéronautique a découvert que :

- 50% de ses émissions scope 3 provenaient de l'achat d'alliages légers (titane, aluminium).
- 20% étaient liés aux traitements de surface sous-traités (anodisation, revêtements).
- 15% concernaient la logistique amont (transport de matières premières depuis l'Asie).

Actions mises en place :

- **Substitution partielle** de l'aluminium primaire par de l'aluminium recyclé (réduction de 12% des émissions).
- **Localisation d'un fournisseur européen** pour les alliages critiques (réduction des émissions logistiques de 30%).
- **Optimisation des emballages** (passage aux caisses réutilisables pour les livraisons clients).

*« Chez un fabricant de pompes industrielles, nous avons identifié que les **emballages à usage unique** représentaient 8% de leurs émissions scope 3. En passant à des caisses consignées, ils ont réduit leurs coûts logistiques de 15% tout en améliorant leur image RSE. »*

Erreur 1 - Comment l'éviter ?

1. Cartographiez toute votre chaîne de valeur :

- Fournisseurs de matières premières.
- Transport amont/aval.
- Fin de vie de vos produits.

2. Priorisez les postes émetteurs :

- Utilisez des **ratios sectoriels** (ex : kg CO₂e/kg d'acier, kg CO₂e/tonne.km transportée).
- Concentrez-vous sur les **20% de fournisseurs ou de flux qui génèrent 80% des émissions**.

3. Collaborez avec vos partenaires :

- Demandez à vos fournisseurs leurs propres données carbone.
- Intégrez des **clauses environnementales** dans vos appels d'offres.

Erreur 2 – Collecter des données incomplètes ou inexploitables

Pourquoi c'est grave : Des données manquantes ou mal organisées entraînent :

- Des **retards** dans la réalisation du bilan.
- Un **manque de précision**, rendant les résultats peu fiables.
- Une **frustration des équipes**, qui perdent du temps à chercher des informations.

Exemple concret (Biens d'équipements industriels) :

Un constructeur de machines spéciales a buté sur :

- **Des données énergétiques éparpillées** (plusieurs sites de production, pas de suivi centralisé).
- **Des factures de sous-traitance** sans détail sur les consommations (ex : traitements thermiques externalisés).
- **Des données logistiques incomplètes** (certains transporteurs ne fournissaient pas les tonnes.km).

Solutions appliquées :

- **Centralisation des données** via un **tableau de bord partagé** (outils : Power BI, Google Sheets).
- **Audit énergétique** sur les sites les plus émetteurs (identification de machines énergivores).
- **Clauses contractuelles** avec les sous-traitants pour obtenir leurs données carbone.

*« Un client dans les équipements pour le nucléaire a gagné 2 mois sur son Bilan Carbone® en automatisant la collecte des données via un **lien direct avec son ERP** »*

Erreur 2 - Comment l'éviter ?

1. **Structurez votre collecte** avec un **template Excel dédié** (disponible en annexe).
2. **Impliquez les bons services** dès le départ :
 - Achats : données sur les matières premières.
 - Production : consommation énergétique.
 - Logistique : trajets et types de véhicules.
3. **Automatisez si possible** :
 - Reliez votre ERP ou votre logiciel de gestion à un outil de calcul carbone

Erreur 3 – Oublier d’associer les équipes en amont

Pourquoi c’est grave : Un Bilan Carbone® réalisé en silo reste un **exercice théorique** sans impact opérationnel. Sans adhésion interne, les actions de réduction ne seront pas mises en œuvre.

Exemple concret : Un sous-traitant en usinage de précision a impliqué ses équipes via :

1. Un atelier "Défi Carbone" :

- **Production** : Identification des machines les plus énergivores (ex : centres d'usinage 5 axes).
- **Achats** : Analyse des matières premières (ex : substitution de l'acier par des nuances moins carbonées).
- **Logistique** : Optimisation des tournées de livraison.

2. Un tableau de bord visuel :

- Affichage en temps réel des **progrès** (ex : "Réduction de 5% des déchets de copeaux ce mois-ci").

3. Un système de suggestions :

- Les opérateurs proposent des idées (ex : **réutilisation des huiles de coupe**, optimisation des programmes CNC).

Résultat :

- **Réduction de 10% des déchets** grâce à des ajustements de paramètres machines.
- **2 idées brevetables** issues des ateliers (ex : un nouveau procédé de finition moins énergivore).

« Chez un client en usinage pour l'automobile, les **opérateurs ont proposé de regrouper les commandes clients** pour réduire les changements de série (et donc les consommations énergétiques). Résultat : -8% sur la facture électrique. »

Erreur 3 - Comment l'éviter ?

1. Sensibilisez vos équipes :

- Organisez un ou des **atelier collaboratif** (ex : Fresque, Quizz...).
- Expliquez **pourquoi** ce projet est important (enjeux réglementaires, économies potentielles).

2. Désignez des référents :

- Un responsable par service (achats, production, logistique).

3. Liez le projet à des objectifs concrets :

- Ex : « Réduire notre facture énergétique de 10% d'ici 2026 ».

Erreur 4 – Se focaliser uniquement sur la conformité réglementaire

Pourquoi c'est grave : Un bilan réalisé « pour la forme » ne génère **aucune valeur ajoutée** (ni économies, ni innovation).

Exemple concret (Biens d'équipements pour l'énergie) :

Un fabricant de composants pour éoliennes a transformé son Bilan Carbone® en levier stratégique :

1. Identification de quick wins :

- **Récupération de chaleur** sur les fours de traitement thermique (réinjection dans les ateliers).
- **Optimisation des emballages** (passage au bois local et réutilisable).

2. Innovation produit :

- Développement d'une **gamme "low carbon"** (utilisation d'acier recyclé, design allégé).
- **Argument commercial** : "+20% de commandes" grâce à la labellisation "bas carbone".

3. Financement vert :

- Obtention d'un **prêt à taux zéro** pour moderniser une ligne de production.

« Un fabricant de vannes industrielles a utilisé son Bilan Carbone® pour **négoier des contrats longs** avec ses clients, en échange d'engagements de réduction d'émissions. Résultat : +15% de chiffre d'affaires sur les produits "verts". »

Erreur 4 - Comment l'éviter ?

1. Croisez votre Bilan Carbone® avec une analyse de vulnérabilités :

- Quels sont les **risques** liés à la hausse des prix de l'énergie ou aux pénuries de matières ?
- Quelles sont les **opportunités** (ex : subventions, nouveaux marchés) ?

2. Identifiez des quick wins :

- Optimisation des trajets logistiques.
- Récupération de chaleur dans vos processus.
- Substitution de matières (ex : plastique recyclé).

3. Intégrez les résultats dans votre stratégie :

- Communiquez auprès de vos clients et partenaires.
- Utilisez votre bilan pour répondre aux **appels d'offres** exigeant des critères RSE.

Erreur 5 – Sous-estimer le temps et les ressources nécessaires

Pourquoi c'est grave : Un Bilan Carbone® bâclé = **perte de crédibilité** auprès de vos parties prenantes (clients, investisseurs, réglementation).

Exemple concret (Sous-traitance mécanique) :

Une PME de sous-traitance mécanique (50 salariés) a sous-estimé :

- **Le temps de collecte** : 6 mois au lieu de 3 (données manquantes sur les sous-traitants).
- **Le coût caché** : 20 000 € de retard (pénalités sur un appel d'offres).
- **Le besoin en formation** : Les équipes ne savaient pas interpréter les résultats.

Solutions :

- **Accompagnement par un expert** (Taïga Innovation) pour :
 - **Prioriser les données critiques** (ex : focus sur les 3 postes émetteurs majeurs).
 - **Former un référent interne** (1 journée de formation "Bilan Carbone® pour non-experts").
- **Utilisation d'outils clés en main** :
 - Template Excel Taïga pour la collecte.
 - Outil **BC+** ou **Toovalu** pour le calcul automatique.

« Grâce à notre méthodologie, un client en usinage de composants a **divisé par deux le temps passé** sur son Bilan Carbone® (4 mois au lieu de 8), avec un plan d'actions prêt à déployer. »

Checklist pour le secteur des biens d'équipements industriels et l'usinage

- ✓ J'ai identifié mes **3 matières premières les plus émettrices** (ex : acier, aluminium, plastiques techniques).
- ✓ J'ai audité mes **sous-traitants critiques** (traitements de surface, finitions).
- ✓ J'ai évalué l'impact de ma **logistique amont/aval** (tonnes.km, modes de transport).
- ✓ J'ai impliqué mon **bureau d'études** pour l'éco-conception (ex : allègement des pièces).
- ✓ J'ai prévu un **budget réaliste** (5 000 à 20 000 € selon la taille).

Template de collecte de données (Excel) adapté aux activités industrielles :

Demandez-le gratuitement en envoyant un mail à : stephane@taiga-innovation.fr

Prochaines étapes

Auto-évaluez votre maturité → Quel est votre niveau de préparation pour le Bilan Carbone® ?

Réservez un diagnostic gratuit → 30 min avec un expert Taïga pour évaluer vos enjeux et priorités → [\[Prendre rendez-vous\]](#)

Notre offre clé en main :

- Bilan Carbone® certifié (méthode ADEME ou GHG Protocol)
- Ateliers collaboratifs pour impliquer vos équipes
- Renforcer la pérennité de votre entreprise avec le Business Resilience Game ©
- Plan d'actions priorisé avec ROI estimé
- Diagnostic-actions RSE

Contact :

Stéphane Mauvais – Fondateur, Taïga Innovation

+33 6 52 56 16 25 - stephane@taiga-innovation.fr - taiga-innovation.fr